

## Responsabilidad Social y Rentabilidad en Estancias Infantiles de la Ciudad de Campeche, México.

**Roman Alberto Quijano Garcia**

Universidad Autónoma de Campeche

[rq6715@hotmail.com](mailto:rq6715@hotmail.com)

**Jose Alonso Sahui Maldonado**

Universidad Autónoma de Campeche

[josesahui@yahoo.com.mx](mailto:josesahui@yahoo.com.mx)

**Carlos Alberto Perez Canul**

Universidad Autónoma de Campeche

[cperezxx@msn.com](mailto:cperezxx@msn.com)

### Resumen

El gobierno federal, atento a las necesidades de los grupos vulnerables implementó a través de la Secretaría de Desarrollo Social (SEDESOL) el programa de estancias infantiles para apoyar a madres trabajadoras en condiciones de vulnerabilidad, de rezago y de marginación, mediante acciones que promuevan la superación de la pobreza a través de la educación, la salud, la alimentación, la generación de empleo e ingreso, autoempleo y capacitación; protección social y programas asistenciales (Diario Oficial de la Federación, 2010).

El presente estudio tiene como objetivo evaluar la responsabilidad social de las estancias infantiles pertenecientes al programa auspiciado por SEDESOL, y su rentabilidad, previniendo un cambio en la política económica que reduzca o elimine el subsidio federal otorgado a estas organizaciones.

Esta investigación es de tipo descriptivo no experimental transeccional, pues evalúa los cambios en las variables participantes dentro de su contexto natural. Los resultados señalan la

necesidad de que las estancias sean rentables ampliando su infraestructura, lo que permitiría el crecimiento y permanencia de estas micro organizaciones que contribuyen socialmente con su comunidad al generar empleos y apoyar en el cuidado de los hijos de madres trabajadoras de escasos recursos económicos

**Palabras clave:** Independencia económica, rentabilidad y responsabilidad social

---

## Introducción

### *Antecedentes*

El programa de estancias infantiles fue implementado por el gobierno federal a través de la Secretaría de Desarrollo Social (SEDESOL), para atender las necesidades de los grupos vulnerables como el de las madres trabajadoras en condiciones de rezago y marginación, mediante acciones que promuevan la superación de la pobreza a través de la educación, la salud, la alimentación, la generación de empleo e ingreso, autoempleo y capacitación; protección social y programas asistenciales (Diario Oficial de la Federación, 2010)

El programa se enmarca en el eje de política pública de igualdad de oportunidades del Plan Nacional de Desarrollo (PND, 2007); en específico la estrategia 16.6 refiere facilitar la integración de la mujer al mercado laboral mediante la creación de infraestructura que le provea el cuidado de sus hijos y la disponibilidad de tiempo para trabajar y generarse un beneficio económico. En este sentido el programa de estancias infantiles apoya a las madres trabajadoras pero también es una oportunidad para aquellas mujeres con iniciativa y capacidad para auto emplearse como responsables de la creación, dirección y sostenimiento de las estancias donde otras mujeres con necesidad de trabajar inscriben a sus hijos para recibir los cuidados alimenticios y educativos que contemplan las reglas de operación de dicho programa (DOF, 2010).

### *Planteamiento del problema*

La asistencia social es considerada materia de salubridad general, la cual es una actividad que tiende a modificar y mejorar las circunstancias de carácter social que impiden el desarrollo integral de los individuos y familias que por sus condiciones físicas, mentales, jurídicas o sociales requieran de servicios especializados para su protección y su plena integración al bienestar, en la cual están incluidos los niños y adolescentes de conformidad con la Ley General de Salud (2011)

El programa de estancias infantiles ofrece capacitación y apoyos a las empresarias responsables de las mismas, para que presten adecuadamente su servicio de cuidado a los becarios que asisten a las guarderías y así mismo, estén en condiciones de cumplir con la responsabilidad que adquieren hacia la comunidad donde se ubican, al formar parte de una logística que permita el desempeño de las actividades laborales y por ende económicas de las madres trabajadoras.

La principal fuente de ingresos de estas organizaciones proviene del subsidio federal que se les otorga por cada becario, sin embargo su crecimiento y permanencia se ve amenazada por los cambios en política pública que adopte el gobierno en turno, lo que podría derivar en la disminución o eliminación del apoyo económico, lo que pone en riesgo su supervivencia y la posibilidad de seguir cumpliendo con su responsabilidad hacia la comunidad.

#### *Preguntas de investigación*

Se requiere conocer si las estancias infantiles son rentables y los factores que afectan el desarrollo y permanencia de estas organizaciones, por lo tanto surgen las siguientes interrogantes:

1. ¿Cuál es la situación financiera de las estancias infantiles subsidiadas de la ciudad de Campeche?
2. ¿Son rentables y es viable la independencia económica de las estancias infantiles de la ciudad de Campeche?
3. ¿Cómo afectan los problemas financieros al cumplimiento de la responsabilidad social de las estancias infantiles subsidiadas?

## Objetivos

Los objetivos de la presente investigación son:

1. Evaluar la situación financiera de las estancias infantiles de la ciudad de Campeche, mediante la aplicación de indicadores financieros.
2. Determinar la viabilidad de la independencia económica de las estancias infantiles de la ciudad de Campeche.
3. Analizar el impacto en la permanencia de las estancias infantiles si se presentan cambios económicos o de política pública que afecten su operación y contribución hacia la comunidad.

### *Limitaciones y delimitaciones del estudio*

Las estancias que participaron en el estudio tanto en número como en características fue determinado por la SEDESOL delegación Campeche, utilizando como criterio la población infantil y la capacidad administrativa de las mismas; lo que restringe el acceso a la información. Por lo tanto el programa se aplicó a 30 estancias infantiles de la ciudad de Campeche (capital del estado) por un periodo de seis meses a partir del mes de junio de 2010 y concluyéndose en diciembre del mismo año.

Los resultados y conclusiones de este estudio son aplicables a estancias infantiles del programa implementado por la SEDESOL y puede servir de base a futuras investigaciones de micro empresas en otras actividades.

## **MARCO TEORICO**

Durante la década de los 70 y 80 se exigió a las empresas que solo fueran rentables y generaran utilidades para ser consideradas como responsables socialmente, actualmente se requiere el cumplimiento de actividades filantrópicas y ecológicas para ser reconocidas en este tema. La responsabilidad social es un fenómeno que se ha posicionado cada vez más en el desarrollo social y en la cultura de negocios considerando a las organizaciones como un sistema

social y abierto hacia los grupos relacionados con ellas tanto internos como externos. Diversos estudios señalan que no hay incompatibilidad entre los buenos resultados empresariales y las prácticas sociales, ambientales o de orden ético. De acuerdo con Vélez (2010), no debe condicionarse el cumplimiento de la responsabilidad hacia la comunidad solo para aquellos momentos en que la empresa está obteniendo beneficios, pues la supervivencia organizacional también es parte del compromiso socialmente responsable; de ahí que ser rentable es una necesidad y un compromiso de sostenibilidad de las entidades.

Las mipymes son el principal motor de la economía mexicana y su contribución que se puede entender inicialmente con tres indicadores nacionales sin considerar su relevancia en la exportación: a) del total de empresas en México el 99.80% está representado por MIPYMES; del 100% de empleos el 72% son creados por este tipo de empresas y del total del Producto Interno Bruto del país, el 52 % es generado por las mismas (Instituto de Pequeñas y Medianas Empresas, 2009).

Las microempresas aseguran para sí mismas mayor éxito y supervivencia, gracias a sus ventajas muy particulares como: a) sus necesidades de capital son mínimas (pueden iniciar y desarrollar un negocio), b) se adaptan con facilidad a los cambios, c) un empresario posee totalmente el capital de la empresa, d) la organización de la empresa puede cambiar con facilidad conforme a los cambios en el mercado, e) por su tamaño, los procedimientos administrativos pueden cambiar y adaptarse a las circunstancias, f) brindan una mejor atención al cliente, la cual muchas veces es personalizada y g) tienen facilidad para establecerse en diversas regiones del país, con lo cual contribuyen al desarrollo local y regional (Méndez, 2007).

### *Rentabilidad en Mipymes*

Estas organizaciones enfrentan problemas que afectan su rentabilidad sin importar su ubicación geográfica y por ende su estabilidad en el largo plazo tal como lo señala Rivera (2007), en el estudio que desarrolló para evaluar los factores que afectan la estructura de capital de las pymes del sector de confecciones del Valle de Cauca (Colombia) aplicando el análisis económico-financiero, encontrando que una alta o baja concentración del endeudamiento y su costo son factores determinantes para la selección del financiamiento lo que repercute en el

costo de capital. En Venezuela Restrepo y Vanegas (2009) analizaron el perfil financiero de las mipymes mediante una aproximación empírica donde concluyen que la rentabilidad de los activos (ROA) adquiridos mediante financiamiento, en muchas ocasiones es negativa pues se mantienen ociosos. En México Navarrete y Sansores (2010) analizan la rentabilidad partiendo de la Teoría de las Jerarquías y un modelo econométrico aplicado en una muestra de 317 mipymes establecidas en Quintana Roo, México, y cuyos resultados sugieren que la edad de la empresa y su tamaño determinan la política de financiamiento la cual se refleja en la estructura de capital..

### *Situación actual del financiamiento externo para las MIPYMES*

De acuerdo a Vargas (2003), en su mayoría las MIPYMES adolecen de la gestión necesaria para convertirse en unidades innovadoras, autosostenibles y en crecimiento, siendo parte de esta problemática la dificultad que enfrentan para obtener financiación que favorezca el desarrollo de estrategias y la generación de recursos. Casasola y Cardone (2009) señalan que en el caso de España, la opacidad en la gestión y la elevada concentración de riesgos constituyen dos de los principales problemas a los que tradicionalmente se han enfrentado estas organizaciones a la hora de obtener financiamiento, cuya falta en muchos casos les impide alcanzar un crecimiento significativo y en los casos de reestructuraciones financieras por insolvencia los costos de la opción para el refinanciamiento también afectan la estructura de capital tal como lo estudiaron Aybar, Casino y López (2006) para el caso de mipymes españolas en crisis.

La mayor parte de las MIPYMES no optan por el financiamiento de la banca comercial, (Echavarría, Morales y Varela, 2007) aunado a la escasa disponibilidad de créditos, lo que amerita una interrogante: ¿cuáles son las fuentes de financiamiento de las MIPYMES? A pesar de que las alternativas de financiamiento no son en la mayoría de las veces una opción para las empresas en México (exceptuando el crédito de proveedores), las principales fuentes son: a) El crédito de proveedores, b) Las tarjetas de crédito de las tiendas departamentales, c) La venta o renta de activos obsoletos o no estratégicos, d) Arrendamiento de activos del fabricante y e) Patrocinio, subsidios y apoyos de proveedores.

### *Problemas actuales de acceso al financiamiento*

El racionamiento del crédito no es un problema privativo de las economías emergentes, tal como lo establecen Larrán, García y Giner (2010), para el caso de las mipymes españolas, al desarrollar un estudio empírico para determinar las restricciones tanto en el acceso al crédito como las condiciones del mismo, para ello se obtuvo información de los estados financieros y de un cuestionario a 816 empresas, lo que les permitió emitir recomendaciones tanto para las entidades crediticias como para las organizaciones solicitantes de crédito. En el caso de Latinoamérica el escenario no es mejor tal como lo investigó Bellina (2004) en Argentina, quien señala que las dificultades crediticias también se originan por la información asimétrica entre la política monetaria y la concentración de los recursos solamente en la banca comercial; en Colombia Rivera (2008) determinó que cuando se logra acceder al crédito la pequeña empresa se endeuda más y la mediana busca deuda pero en el corto plazo

No ha sido tarea fácil para las MIPYMES obtener financiamientos a pesar que ha aumentado el otorgamiento de créditos, pues este crecimiento alude al crédito de consumo, como el de las tarjetas de crédito y créditos obtenidos con base a las nóminas, que no brindan la capacidad financiera requerida para los recursos por capital de trabajo, ni para financiamiento por ventas a crédito, o para modificar las instalaciones o dar mantenimiento a la planta, entre otros, según Díaz (2010)

Martínez y Amador (2009) informan que las empresas que contratan hasta diez trabajadores (micro), creció más del 6% del 2004 al 2009 a diferencia de las grandes empresas que incluso descendió casi el 3%, y sin embargo la mayoría de las microempresas no tiene acceso a los créditos de acuerdo al Censo Económico 2009 del INEGI, como se observa en la tabla 1.

Tabla 1. *Acceso a los créditos de las microempresas*

Acceso al financiamiento	Porcentaje
No tuvieron crédito, préstamo o financiamiento	67.90
Sí tuvieron crédito, préstamo o financiamiento	13.90
Obtuvieron crédito o préstamos de propietarios o socios	18.20
Total	100.00%

Fuente: Martínez y Amador con información del Censo Económico 2009 del INEGI

## Metodología

El diseño de esta investigación pretende determinar la rentabilidad de las estancias infantiles y analizar su capacidad para cumplir con su responsabilidad hacia la comunidad al presentarse cambios en la política económica que reduzca o elimine el subsidio otorgado por el gobierno federal. Se administró un cuestionario para obtener tanto información socio demográfica de las microempresarias como cuantitativa de las estancias.

Este estudio es de tipo descriptivo porque se pretende medir o recoger información sobre las variables que participan en el problema sujeto a estudio como la rentabilidad. El diseño es no experimental transversal ya que se recolectarán datos en un solo momento en su contexto natural, mediante encuestas teniendo como propósito el describir variables y analizar su incidencia e interrelación. El método utilizado para la recolección de información es a través de trabajo de campo y la técnica es la encuesta (Hernández, Fernández y Baptista, 2006).

### *Sujetos en el estudio*

El estudio se desarrolló tomando como población las estancias infantiles pertenecientes al programa de la SEDESOL ubicadas en la ciudad de Campeche y que aceptaron participar en esta investigación. Se eligió como población las empresas de este sector al considerar dos aspectos: a) generan empleo para mujeres que buscan contribuir al bienestar económico de su familia y b) por su apoyo a que las madres trabajadoras de hogares con situación de pobreza permanezcan en el mercado laboral al proveer cuidados a sus hijos durante las jornadas de trabajo.

Las empresas inscritas con este programa fueron 73, según el directorio de la delegación Campeche de la SEDESOL actualizado al día 18 de marzo de 2010, el número de participantes se delimitó por la misma secretaría atendiendo dos criterios: a) la población infantil atendida y b) su capacidad administrativa siendo seleccionadas finalmente 30 estancias.

### *Instrumento*



La herramienta que se utilizó para obtener información fue un cuestionario que se administró a las 30 responsables de las estancias diseñado para delimitar las características socio demográficas de las responsables así como su posición financiera actual. El cuestionario está dividido en tres dimensiones, mismas que se definen en la tabla 2.

Tabla 2.- Dimensiones del instrumento

Dimensión		Reactivos	Proporción
Indicadores socio demográficos	Permiten identificar las condiciones sociales y culturales de las empresarias participantes	1 – 7	35%
Indicadores financieros	Son parámetros numéricos que permiten analizar la posición financiera de una entidad a una fecha determinada.	1 – 10	50%
Rentabilidad	Se refiere a la capacidad de la organización para mantener su operación y cubrir su responsabilidad financiera de largo plazo.	1 – 3	15%

*Confiabilidad del Instrumento*

Antes de administrar el cuestionario se desarrolló una prueba piloto con el fin de comprobar la correcta comprensión de las preguntas planteadas y evitar desvíos en los objetivos propuestos, así como adaptar a la población de estudio el instrumento. Se administró el cuestionario al 10% de la población inicialmente contemplada obteniéndose un alfa de Cronbach de .793 por lo que se le consideró confiable. Posteriormente, a la aplicación del cuestionario se estableció la confiabilidad del mismo al obtener un alfa de Cronbach de .759 parámetro que se considera aceptable (Hernández, Fernández y Baptista, 2006).

*Procedimiento para recolección y análisis de datos.*

Se aplicó el cuestionario de forma personal a las responsables de las estancias con una duración de veinticinco minutos por cada cuestionario.

Para analizar la información cuantitativa obtenida del cuestionario se realizó un análisis estadístico descriptivo y de frecuencias de las principales variables. En la determinación de la posición financiera se utilizaron los indicadores financieros aplicables según la información cuantitativa obtenida y establecidos en el apéndice C de las Normas de Información Financiera (NIF) emitidas por el Instituto Mexicano de Contadores Públicos A.C. (2009).

### Resultados

De las frecuencias obtenidas de los reactivos de posición financiera se observa que el rango con mayor porcentaje respecto a los ingresos mensuales que obtiene la estancia entre subsidio y cuotas a los padres de familia es de \$ 21,000.00 a \$ 30,000.00 pesos (63%). Respecto a los gastos mensuales en que incurren las estancias para su operación la mayor frecuencia se ubica entre los 11,000.00 y 20,000.00 (73%), ambos elementos se aprecian en la tabla 3.

Tabla 3.- Ingresos y gastos mensuales correspondientes al ejercicio 2010.

Rango de ingresos y gastos	Frecuencia de ingresos	%	Frecuencia de gastos	%
11,000 a 20,000	8	27.0	22	73.0
21,000 a 30,000	19	63.0	7	23.0
31,000 a 40,000	2	6.0	1	4.0
41,000 a 50,000	0	0.0		
51,000 a 60,000	1	4.0		

El valor de la inversión en los equipos utilizados para las actividades propias de las estancias (independiente de la cantidad que SEDESOL entrega para tal fin) se ubica en su mayoría en un rango de 21,000.00 y 30,000.00 pesos (22%), mientras que para poder iniciar operaciones las responsables de las estancias realizaron diversas erogaciones que representan su aportación inicial, siendo la mayor frecuencia la que se ubica en el rango de 21,000.00 a 30,000.00 pesos (50%), como se detalla en la tabla 4.

Tabla 4.- Valor del activo fijo y de la aportación inicial al cierre del ejercicio 2010.

Rango de activos fijos y aportación inicial	Frecuencia de activos fijos	%	Frecuencia de aportación inicial	%
1,000 a 10,000			2	7.0
11,000 a 20,000	7	23.0	13	43.0
21,000 a 30,000	22	73.0	15	50.0
31,000 a 40,000	1	4.0		

Como consecuencia de las necesidades de capital de trabajo y de inversión las estancias presentan en su mayoría pasivos a la fecha en un rango de 1,000.00 y 10,000.00 (60%). Tabla 5.

Tabla 5.- Pasivo total cierre del ejercicio 2010.

Pasivo total	Frecuencia	%
1,000 a 10,000	18	60.0
11,000 a 20,000	12	40.0

Respecto al número de trabajadoras que colaboran con la estancia se obtuvo que entre 2 y 3 mujeres que apoyan en las actividades, siendo 2 el número mínimo de acuerdo a la población de becarios que asistan a la estancia y en atención a las reglas de operación emitidas por la SEDESOL. Tabla 6

Tabla 6.- Empleos generados por las estancias infantiles al cierre del ejercicio 2010.

Número de trabajadoras	Frecuencia	%
1	0	0.0
2	11	37.0
3	16	53.0
4	2	7.0
5	1	3.0

Respecto a las cuotas adicionales que los padres de familia entregan a las estancias independientemente del subsidio que proporciona la SEDESOL, el 100% refieren que tienen aportaciones por cobrar que se ubican en un rango de 1,000.00 y 10,000.00, situación que compromete sus flujos de efectivo y como consecuencia su liquidez.

Al analizar la dimensión relativa al financiamiento en este tipo de empresas el 87% respondió que si requieren crédito para cubrir sus necesidades de operación, y el destino del crédito requerido es en su mayoría para realizar adaptaciones y mejoras a las instalaciones de la estancia (87%), seguida de la compra de mobiliario escolar.

Sobre la disponibilidad de crédito en la entidad donde se ubican las estancias infantiles, las responsables de las mismas refieren que si hay crédito pero con muchos requisitos seguido de aquellas que consideran que la disponibilidad es poca. Tabla 7

Tabla 7.- Disponibilidad de crédito.

Disponibilidad de crédito	Frecuencia	%
No poseo información	2	7.0

Es muy poco	7	87.0
Si hay pero con muchos requisitos	13	0.0
Si, pero para grandes empresas	5	3.0
Si, pero a través de entidades de gobierno	3	3.0

Con la información proporcionada, se aplicaron las razones financieras pertinentes que señala el apéndice C de la norma de información financiera A-3 (IMCP, 2009). Por la limitante de la información financiera proporcionada, sólo se evaluaron tres parámetros de solvencia en el área de apalancamiento, tres de liquidez, tres indicadores de eficiencia operativa y cuatro de rentabilidad.

La solvencia mide los niveles de apalancamiento y de cobertura de deuda de las empresas y para el caso de las organizaciones estudiadas, se pudo observar que éstas tienen un grado de apalancamiento promedio de 65 % y que sus activos totales se encuentran financiados en un 48% por los acreedores, adicionalmente sus flujos de efectivo al cierre del ejercicio 2010 tienen una cobertura de deuda del 41% en promedio.

Se obtuvo que la liquidez de estas organizaciones alcanza 1.3 veces para cubrir sus pasivos de corto plazo considerando todos los elementos del activo circulante, sin embargo al eliminar los inventarios ésta se reduce a 1.2, en este punto cabe aclarar que solo cuatro empresas (13%) tienen control de inventarios (factor que reduce la liquidez), por lo tanto en términos reales el valor obtenido en la prueba ácida debe ser menor, como consecuencia el resultado anterior no se considera representativo. Respecto a la liquidez inmediata para pago de pasivos de corto plazo el resultado obtenido es 0.41

Respecto a la eficiencia operativa en el corto plazo se obtuvo una rotación de cuentas por cobrar de 30.44 veces y de capital de trabajo de 22.35 Para el largo plazo se determinó los activos productivos contribuyen a la generación de ingresos 10.99 veces.

Por último, en el rubro de rentabilidad, los resultados promedio obtenidos de las estancias participantes respecto al retorno de la inversión sobre ingresos, señalan que la

utilidad de operación es de un 19% y sus gastos representan el 81% y las razones de retorno sobre la inversión señalan que los activos totales contribuyen con 1.33 a la generación de utilidades mientras que el retorno que se tiene del capital aportado es de 0.28

## Conclusiones

### *Discusión de resultados*

Del análisis de la información generada, se encontró que dichas empresarias se incorporaron al programa pues decidieron apoyar a su familia ante la situación económica que enfrentan, en su mayoría son mujeres adultas casadas (40%) con una buena perspectiva laboral pues sus edades oscilan entre 40 y 41 años (33%). Tal como se esperaba todas las empresarias manifiestan estar involucradas al 100% con la organización pero no se esperaba que las organizaciones participantes tuvieran 3 años operando (41%) y que ninguna tuviera algún sistema de información contable o de control interno ya sea propio o externo que les provea información cuantitativa para la toma de decisiones.

Se halló que únicamente el 10% de las organizaciones tienen una población mayor a los 20 becarios que establecen las normas de operación del programa y que esto se debe a la escasez de estancias donde se ubican geográficamente y que cuentan con el tamaño de instalaciones necesarias para albergar un número mayor de becarios ( 3 estancias que atienden entre 31 y 60 becarios) y no porque el programa ofrezca oportunidades de crecimiento bajo las condiciones operativas previamente establecidas en las reglas de operación emitidas para tal fin.

En el ámbito financiero se encontró que estas organizaciones tienen activos totales suficientes para responder a sus deudas operativas que representan el 48% de sus inversiones, aunque sus flujos operativos solo cubren el 41% de los pasivos. No se esperaba que la liquidez inmediata estuviera comprometida (0.41), pues sus flujos de efectivo una vez descontado los inventarios y los activos fijos no cubren los pasivos contraídos al cierre del ejercicio 2010, lo que señala la necesidad de un adecuado control de entradas y salidas de efectivo, en esta área se halló que solo 4 estancias poseen información de este rubro lo que permite inferir que la

liquidez está más comprometida del valor numérico obtenido con la información proporcionada.

Se halló, que los indicadores de la eficiencia operativa son aceptables respecto a la rotación de cuentas por cobrar no así en el caso de la rotación del capital de trabajo y de activos productivos, lo que permite inferir que estas organizaciones no generan recursos suficientes respecto a los activos empleados para la prestación del servicio de guardería. Respecto a la rentabilidad los hallazgos no esperados señalan, que las estancias participantes en el estudio tienen utilidades de operación aceptables con niveles adecuados de gastos operativos que les permiten tener beneficios netos del 20% en promedio; aunque en valores absolutos estos representan un beneficio de \$5,000.00 pesos mensuales que equivalen a 2.77 veces el salario mínimo de la zona económica C, a la cual pertenecen.

#### *Conclusiones y recomendaciones*

La primera interrogante planteada en este estudio, es relativa a la situación financiera de las estancias infantiles subsidiadas del programa de la SEDESOL, concluyéndose que aquellas organizaciones que cuentan con instalaciones más amplias son aquellas que tienen una mayor población de becarios siempre que cumplan con las medidas operativas señaladas aún cuando las mismas reglas del programa limitan a estas entidades a un máximo de 20 niños. Adicionalmente si requieren de créditos que les permitan remodelar o ampliar sus instalaciones para adecuarlas a las especificaciones que se solicitan en las revisiones periódicas realizadas por la SEDESOL. Por lo anterior es recomendable que la dependencia revise las reglas operativas y permita a aquellas empresarias que cuenten con la capacidad instalada dar servicio a un mayor número de infantes y que incluso se incluyera en las reglas esquemas de financiamiento para aquellas guarderías que destaquen en los resultados esperados o bien puedan orientarlas o incluso avalarlas en procesos de solicitud de créditos ante instituciones financieras privadas o gubernamentales.

Respecto a la posibilidad de alcanzar la independencia económica de estas empresas sin importar su tamaño, y la posibilidad de sobrevivencia en caso de cambios en la política económica que reduzca o elimine los subsidios otorgados para este programa; la información

obtenida permite concluir que aquellas estancias que están limitadas a prestar servicios únicamente a familias de escasos recursos están destinadas a extinguirse en caso de ser recortado el subsidio, no así, aquellas que prestan servicio de guardería a familias con mejores condiciones económicas, pues esta restricción (establecida en las reglas de operación) no les permite que incluso el mercado pueda valorar la calidad del servicio que pueden ofrecer en comparación con estancias particulares.

Finalmente es posible concluir que la contribución de estas organizaciones a la sociedad es importante e innegable pues generan empleos, adicionalmente de que facilitan a las madres trabajadoras permanecer en sus fuentes de empleo al contar con estancias que brindan cuidados a sus hijos bajo medidas de salud, seguridad y operativas contempladas por las reglas del mismo programa, por lo tanto su rentabilidad y permanencia, es un planteamiento que el Gobierno Federal debe considerar una vez cumplida su función de promotor del bienestar social.

## Bibliografía

Aybar C., Casino A. y López J. (2006). La reestructuración financiera de las pymes en crisis. Endogeneidad en la lección entre vía privada y vía concursal. *Investigaciones Económicas*. 30, 001 pp 137-162.

Bellina J. (2004). Dificultades crediticias de las pymes derivados de la información asimétrica. *Invenio*. 7, 013 pp. 103-106.

Casasola M. y Cardone C.(2009). Too important to fall: ¿favorecen las relaciones bancarias la situación crediticia de las pymes españolas?. *Universia Business Review*. 24 pp.12-29.

Consejo Mexicano para el Desarrollo Económico y Social (COMDES, 2009). Programa alianza por las PYMES. México. Recuperado de: [www.consejomexicano.org.mx](http://www.consejomexicano.org.mx)

Diario Oficial de la Federación (2009). Acuerdo para la estratificación de las micro, pequeñas y medianas empresas. México. Recuperado de: [www.dof.gob.mx](http://www.dof.gob.mx)



Diario Oficial de la Federación (2010). Reglas de operación del programa de estancias infantiles para apoyar a madres trabajadoras. México. Recuperado de: [www.dof.gob.mx](http://www.dof.gob.mx)

Díaz R. (2010). Crédito bancario. *Revista PYME Adminístrate Hoy*, vol. 2, año 2010 p 41

Echavarría A., Morales J, y Varela L. (2007). Alternativas de financiamiento para las pequeñas Medianas Empresas Mexicanas. *Informe del Observatorio de la Economía Latinoamericana* N<sup>o</sup> 80. Recuperado de: <http://www.eumed.net/cursecon/ecolat/mx/2007/aes.htm>

Gobierno Federal de los Estados Unidos Mexicanos, Presidencia de la República (2011). Plan Nacional de Desarrollo. México. Recuperado de: [www.presidencia.gob.mx](http://www.presidencia.gob.mx)

Gobierno Federal de los Estados Unidos Mexicanos, Secretaría de Desarrollo Social (2011). Programa federal de estancias infantiles. México. Recuperado de: [www.sedesol.gob.mx](http://www.sedesol.gob.mx)

Gobierno Federal de los Estados Unidos Mexicanos, Secretaría de Salud (2010). Ley General de Salud. México. Recuperado de: [www.salud.gob.mx](http://www.salud.gob.mx)

Hernández R., Fernández C. y Baptista P. (2006). *Metodología de la investigación*. México: Mc Graw Hill.

Instituto Mexicano de Contadores Públicos AC. (2009). *Normas de información financiera*. México: Instituto Mexicano de Contadores Públicos AC.

Instituto Nacional de Geografía e Informática (2009). Censo Económico 2009. *Informe electrónico de página oficial del INEGI*. Recuperado de: [http://www.inegi.org.mx/est/contenidos/espanol/proyectos/censos/ce2009/pdf/M\\_ser\\_vicios.pdf](http://www.inegi.org.mx/est/contenidos/espanol/proyectos/censos/ce2009/pdf/M_ser_vicios.pdf)

Instituto de Pequeñas y Medianas Empresas (2009). Las PYMES en México. *Tercer Informe de Gobierno 2009 de Presidencia de la República*. Recuperado de: [http://www.institutopyme.org/index.php?option=com\\_content&view=article&id=134&Itemid=177](http://www.institutopyme.org/index.php?option=com_content&view=article&id=134&Itemid=177)

- Larrán J., García A. y Giner Y. (2010). Factores determinantes del racionamiento de crédito a las pymes: un estudio empírico en Andalucía. *Investigaciones Europeas de Dirección y Economía de la Empresa*. 16, 2 pp. 63-82.
- Martínez P y Amador, O. (2009, 21 de septiembre). Banca de desarrollo, clave para evitar freno a financiamiento. *El Economista*. Recuperado de: <http://eleconomista.com.mx/notas-online/finanzas/2009/02/26/banca-desarrollo-clave-evitar-freno-financiamiento-werner>
- Méndez J. (2007). *La Economía en la Empresa*, (Tercera Edición). México: Mc Graw Hill.
- Navarrete E. y Sansores E. (2010). La estructura de capital de las micro, pequeñas y medianas empresas en Quintana Roo. *Investigación y Ciencia*. 49 pp. 48-53.
- Restrepo J. y Vanegas J. (2009). Análisis del perfil financiero de las pymes del valle del Aburra y su acceso al crédito: una aproximación empírica. *Revista Ingeniería Industrial. Actualidad y Nuevas Tendencias*. 3 pp. 43-54.
- Rivera J. (2007). Estructura financiera y factores determinantes de la estructura de capital de las pymes del sector confecciones del Valle del Cauca en el periodo 2000-2004. *Cuadernos de Administración*. 20,034 pp. 191-219.
- Rivera J. (2008). Un análisis empírico de la financiación de la pyme metalmecánica del Valle del Cauca: 2000-2006. *Cuadernos de Administración*. 39 pp. 97-108.
- Vargas H. (2003). Consideraciones prácticas para la gestión del capital de trabajo en las pymes innovadoras. *Escuela de Administración de Negocios*. 47 pp. 98-109.
- Vélez A. (2010). Una respuesta a la acción social, de la rentabilidad a la responsabilidad social empresarial. *Revista Ciencias Estratégicas*. 23 pp.11-25.